

KOCAELİ SANAYİ ODASI

PROSES
EMNİYETİ SEMPOZYUMU

e-DEĞİŞİM YÖNETİM TASARIMI, DEĞİŞİMİN HAFIZASI

EMRE BAŞKAL/ SEÇ MÜDÜRÜ

POLİSAN KİMYA

10-11 Mayıs 2022

KOCAELİ SANAYİ ODASI

K O C A E L İ C H A M B E R O F I N D U S T R Y

HAKKIMIZDA



KOCAELI SANAYI ODASI
KOCAELI CHAMBER OF INDUSTRY

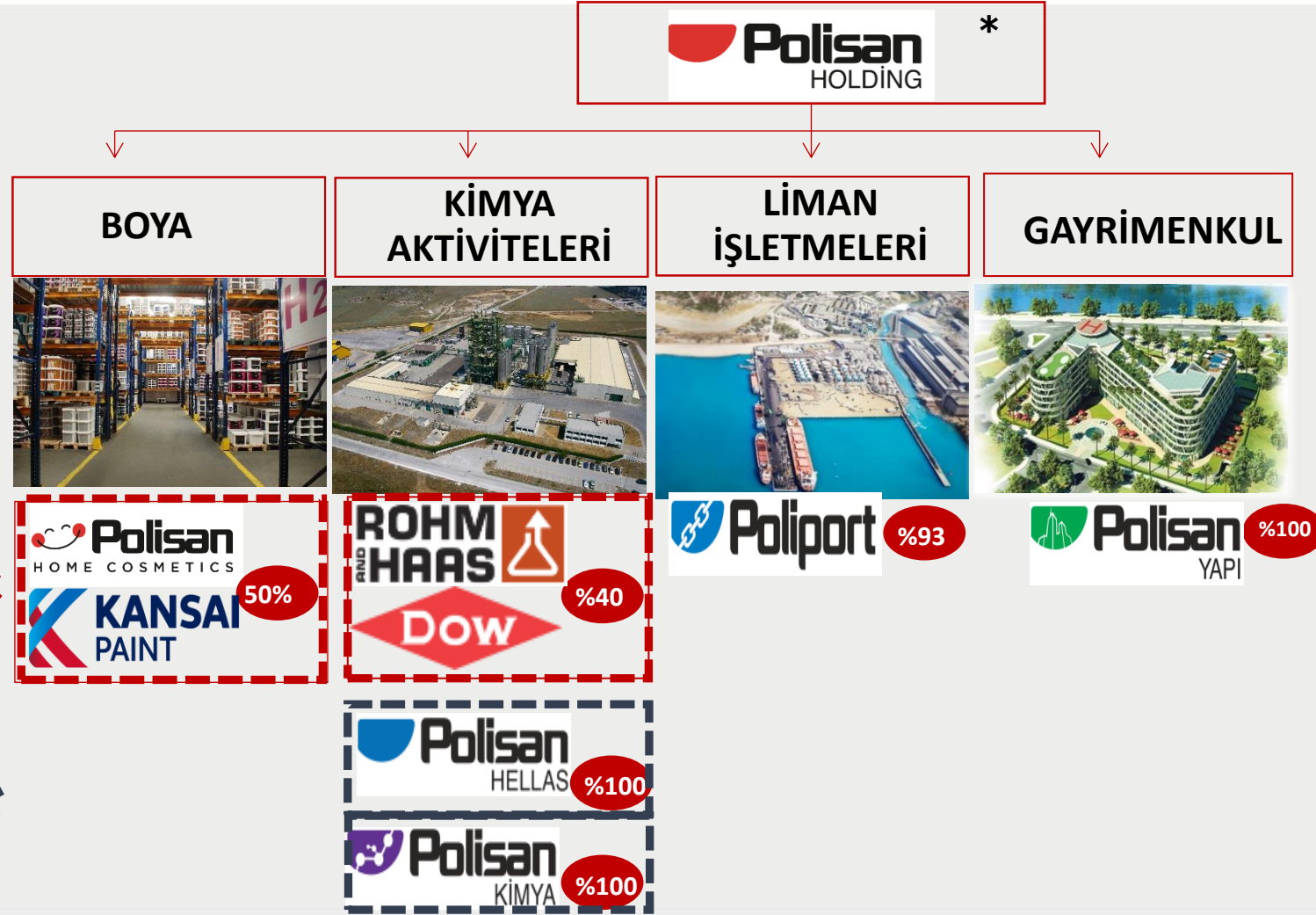
KOCAELİ SANAYİ ODASI

PROSES
EMNİYETİ SEMPOZYUMU

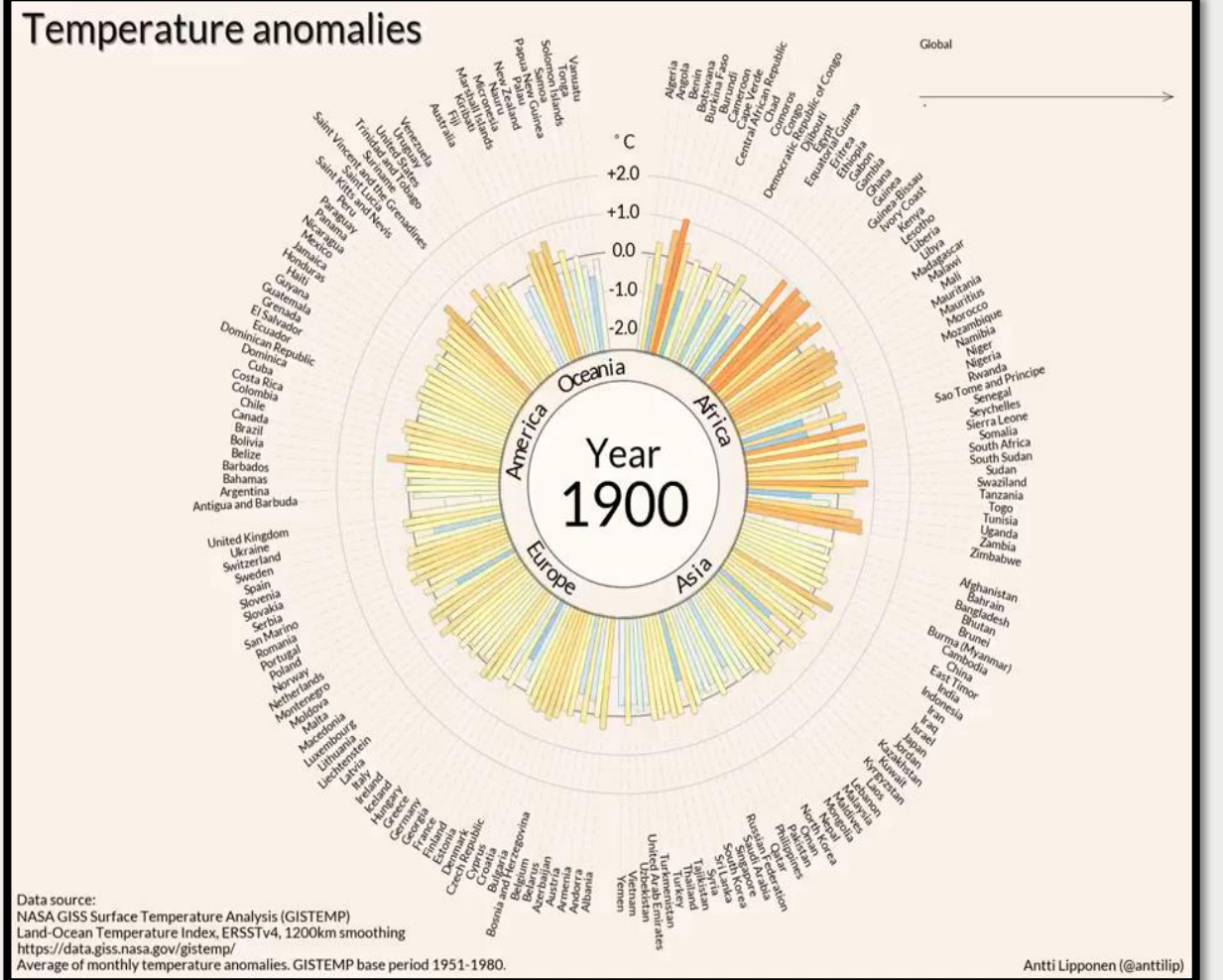


ChemMedia
Publisher | Congress | Events | Agency

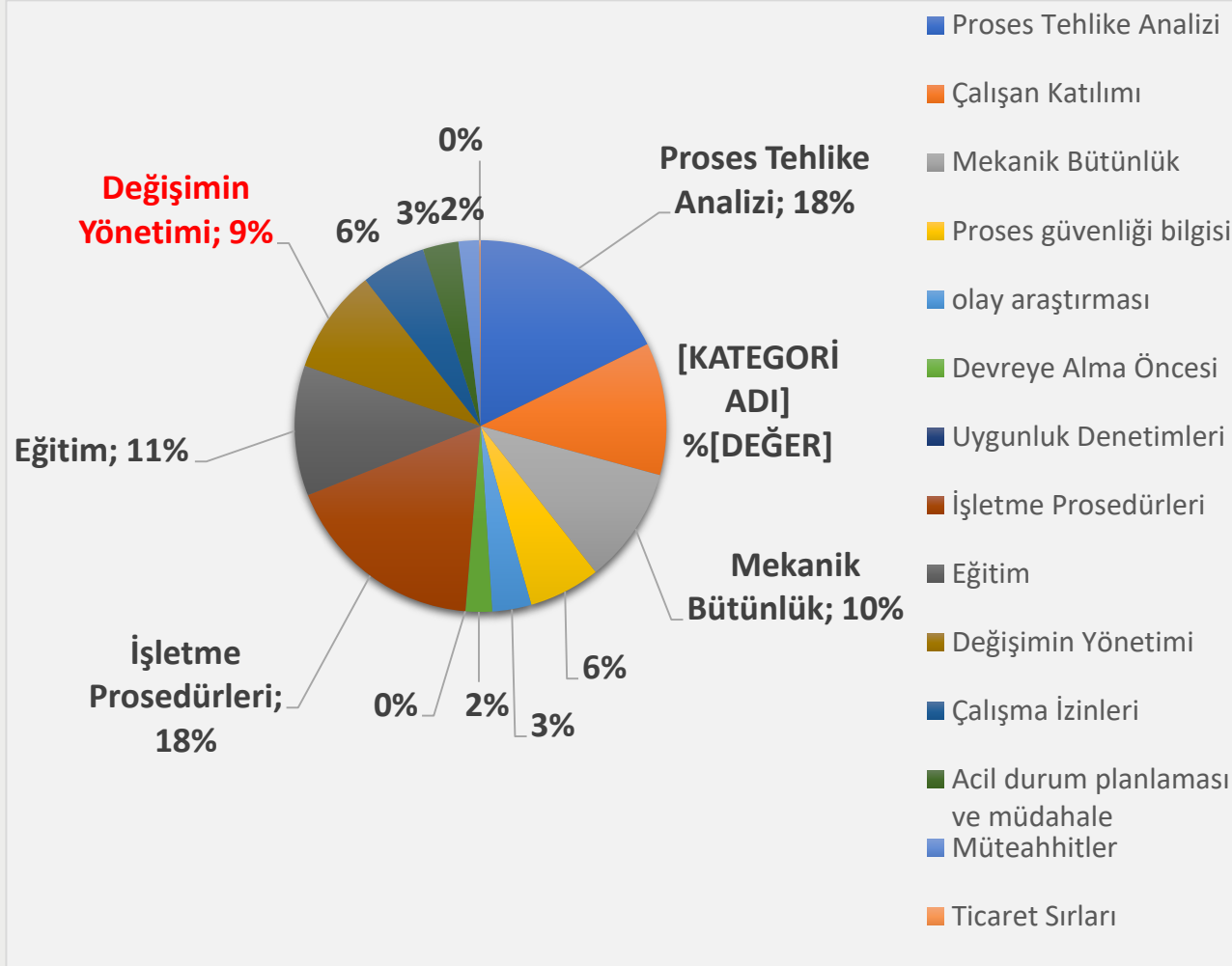
HAKKIMIZDA



DEĞİŞİM !



NEDEN DEĞİŞİM YÖNETİMİ ?



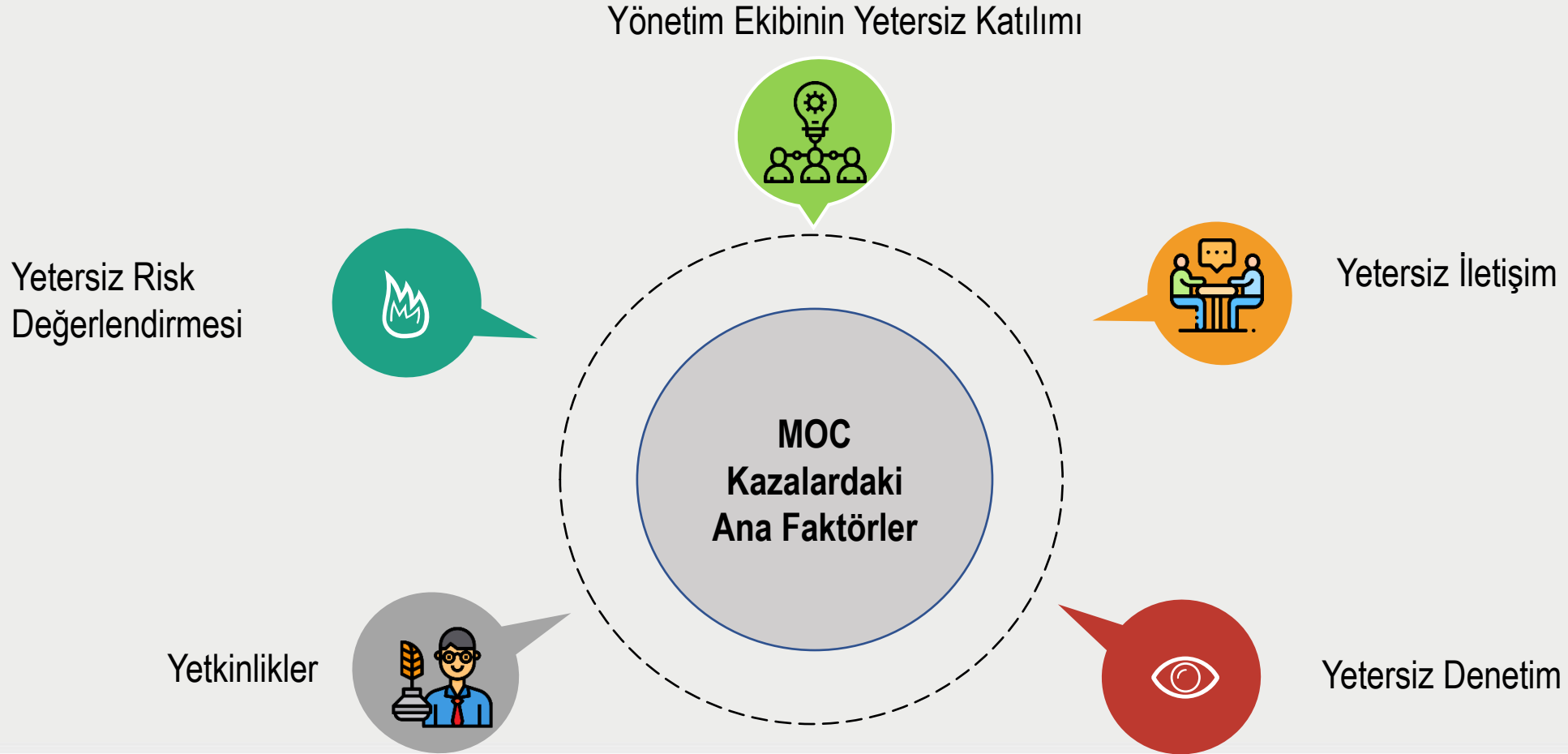
Kimyasal Proses Sektöründe Güvenlik Kazalarına Değişim Yönetimi Eksikliklerinden Kaynaklanan Süreçlerin Katkısı

630 kimyasal proses endüstrisi ile ilgili kaza vakası incelendi.

Veriler : Kimyasal Güvenlik ve Tehlike tarafından sağlanan kaynaklardan toplanmıştır. 1990 ve 2015 arasında ki verilerdir. Araştırma Kurulu (US-CSB, 2015), Avrupa Büyük Kaza Raporlama Sistemi (EMARS, 2015), Arıza Bilgi Veri tabanı (JST, 2015), Merkez Büyük Kaza Bildirim Sistemi (ZEMA, 2015)

Ref : The Contribution of Management of Change to Process Safety Accident in the Chemical Process Industry Makalesi

NEDEN DEĞİŞİM YÖNETİMİ ?

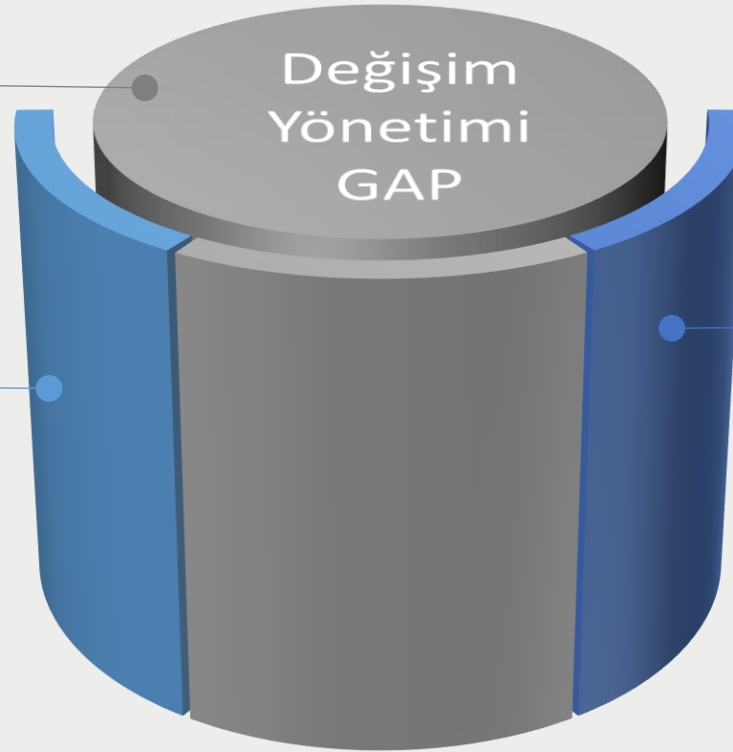


DEĞİŞİM YÖNETİMİ GAP ANALİZİ !

Onay Yetkilileri
Değişiklik Türlerine
göre kategorize
değildir.
Bu sebeple yetki,
koordinatör ve
onay matrislerinin
revizyonu



Değişim ile ilgili bilgilerin, tüm
paydaşlar ile paylaşımı hususunda
sistemin güçlendirilmesi



Değişim Yönetimi performansının
ölçülmesi

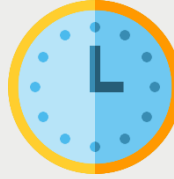
DEĞİŞİM YÖNETİMİ İHTİYAÇ ANALİZİ



Değişim Yönetiminin Kapsamı



Değişim Yönetimi İletişimi



Zaman Yönetimi







Onay Süreçleri



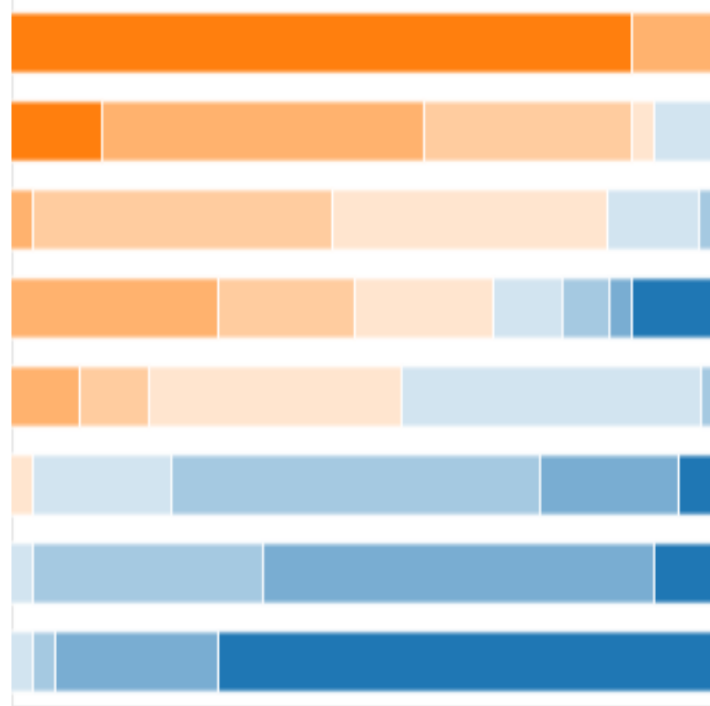
Anket Çalışması

DEĞİŞİM YÖNETİMİ İHTİYAÇ ANALİZİ

Derece Seçenekler

- 1 Değişim Gerçekleşeceği İşletme
- 2 Sağlık, Emniyet, Çevre
- 3  3 Bakım ve Yardımcı İşletmeler
- 4  5 Değişimden Etkilenebilecek İşl...
- 5  2 Proje ve Yatırımlar
- 6  4 Yönetim Sistemleri ve Sürdürü...
- 7 İdari İşler
- 8 İnsan Kaynakları

İlk seçim     Son seçim



Değişimin İletişimi

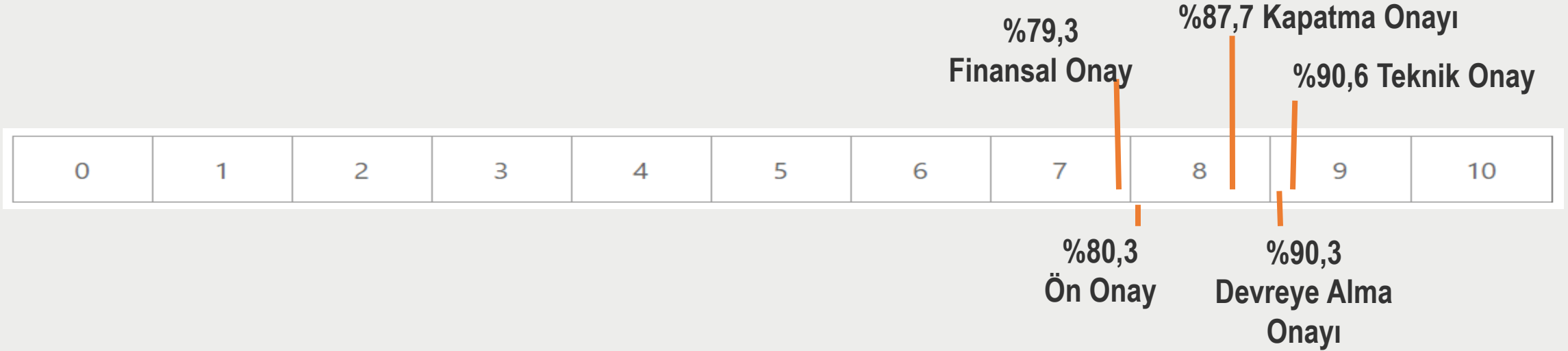
Değişim yönetimi için risk değerlendirme çalışmasına aşağıdaki departmanların katılımını önem sırasına göre sıralayınız

SONUÇ:

Değişimden etkilenebilecek işletmelerin dahiliyetini artırmaya yönelik sistemde iyileştirmeler yapılmalıdır.

DEĞİŞİM YÖNETİMİ İHTİYAÇ ANALİZİ

Onay Süreçleri



SONUÇ: Onay süreçlerinin genelinde %75 ve üzeri önem beklentisi mevcuttur. Bu sonuç organizasyonun onay süreçleri ile sorumluluk paylaşma ihtiyacını göstermektedir.

Teknik Onay ve Finansal Onay arasındaki önem farkı %11,3 belirlenmiştir. Polisan Holding için tüm onay süreçlerinin dahil edildiği bir değişim yönetim sistemi beklentisi mevcuttur.

NEDEN e-DEĞİŞİM YÖNETİMİ



Zaman yönetimi
≤ 5 iş günü



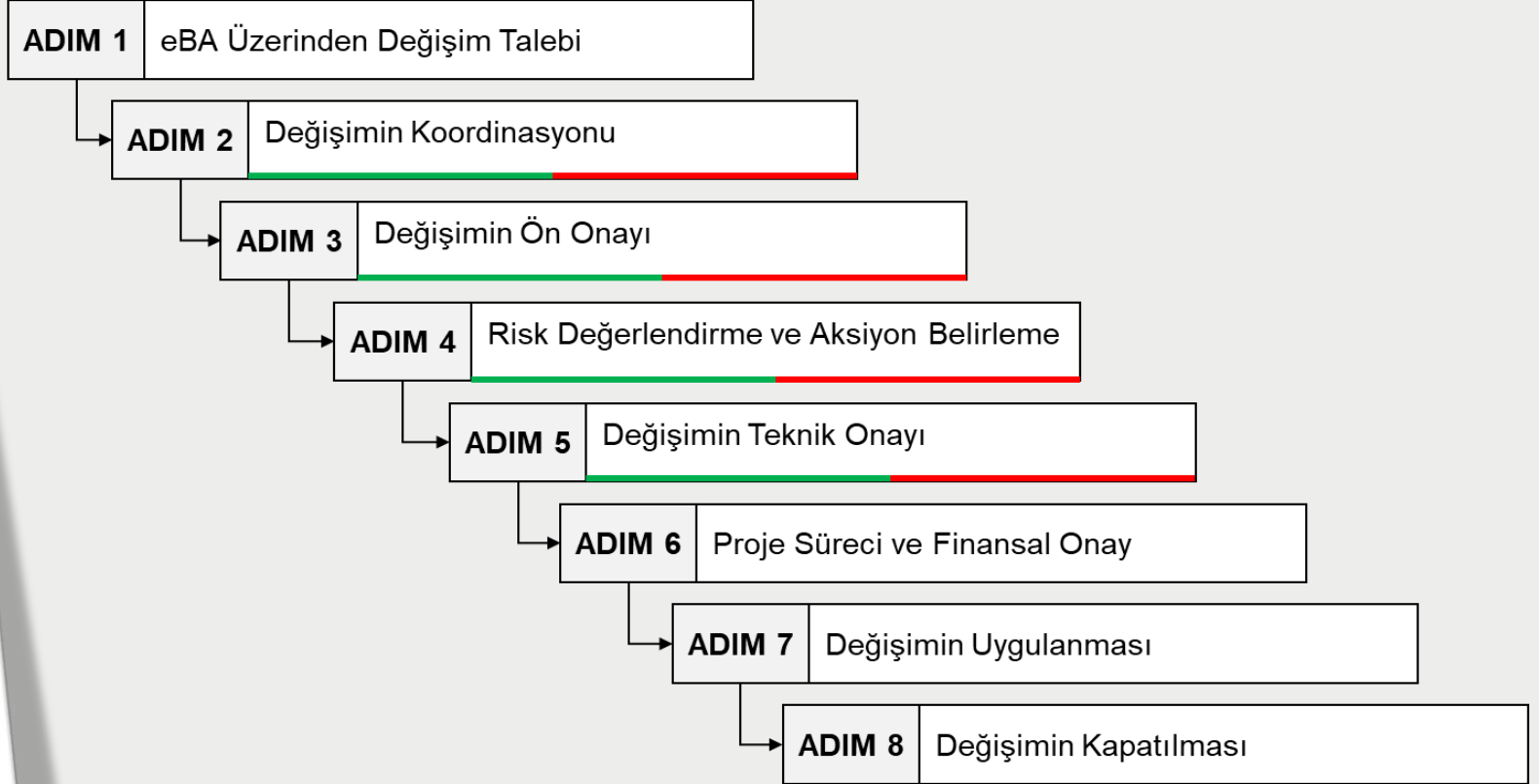
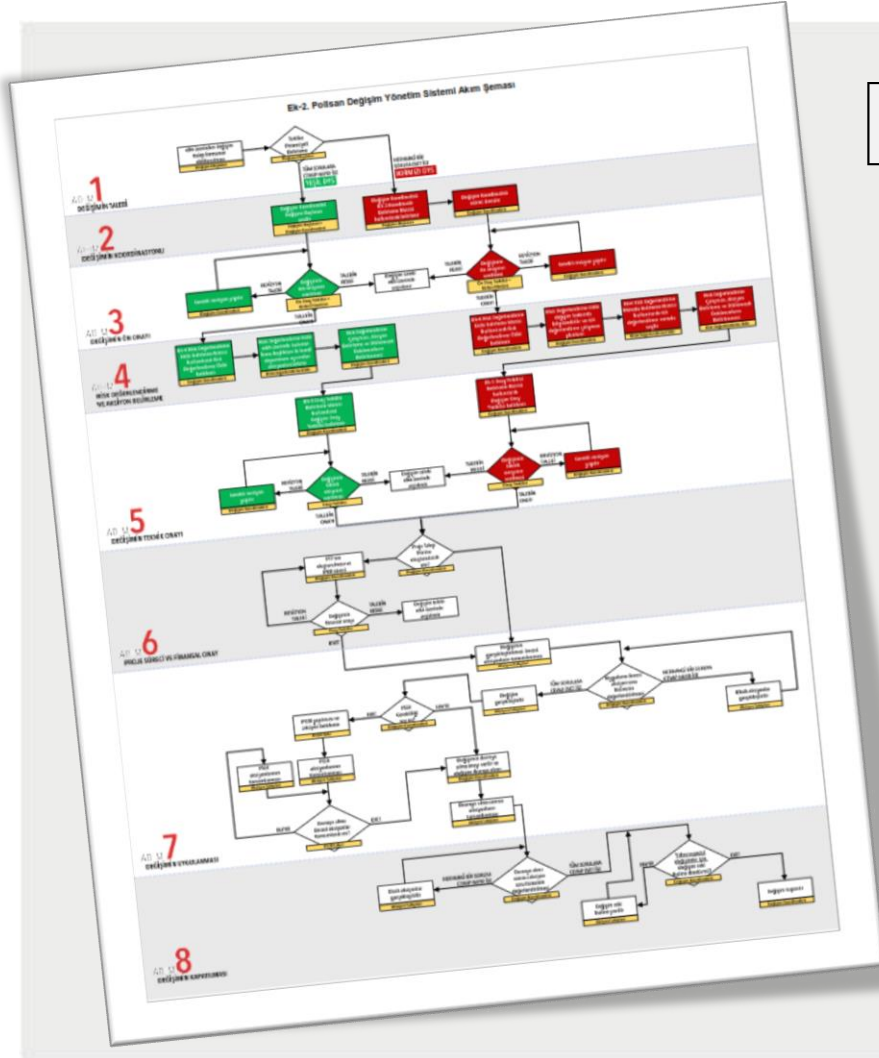
Data Kontrol



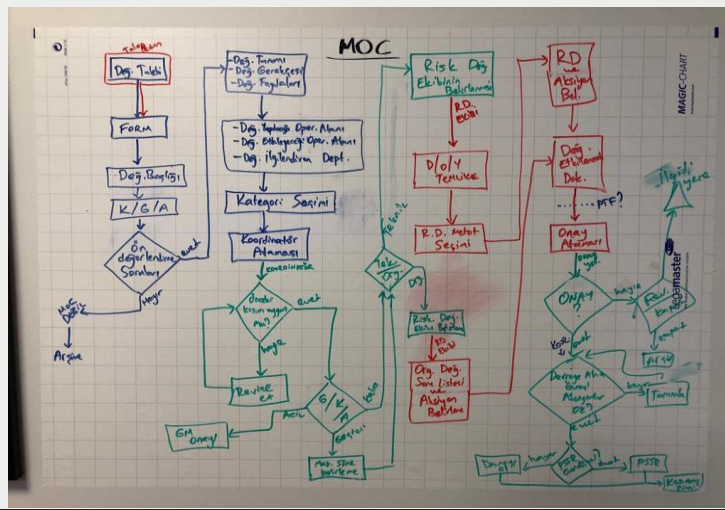
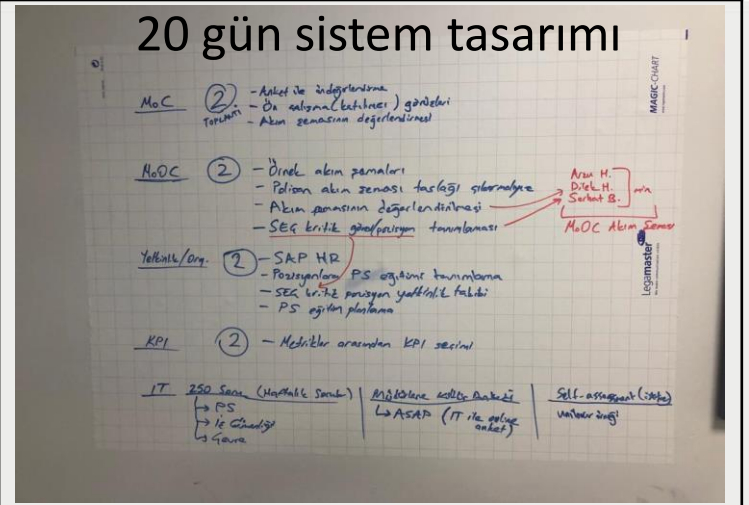
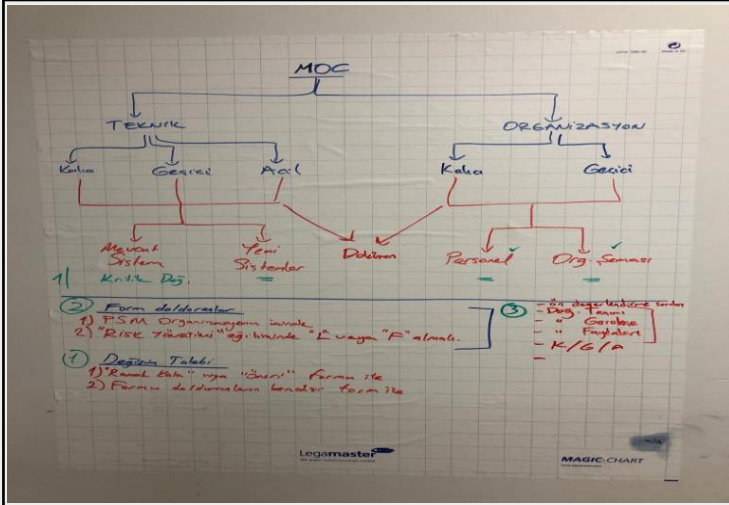
Onay Süreçleri



e-DEĞİŞİM YÖNETİMİ SİSTEM TASARIMI



DEĞİŞİM YÖNETİMİ TASARIMI





Değişim Yönetim Süreci

Kullanıcı Bilgisi	SEMİH YÜCEL
Kullanıcı Sicil Bilgisi	10003128
Belge Tarihi	15.10.2019 16:01:31
Belge Numarası	372263

* Değişim Başlığı

A. Değişimi Talep Eden Kişi Bilgileri

* Talep Eden

* Görevi

* Talep Tarihi

Değişimin Gerçekleşeceği Tesis/Ünite/Operasyon Alanı

B. Talep Edilen Değişim Türü

* Değişim Türü

Değişim Hakkında Bilgilendirilmesi Gereken Departman / Bölüm / Seksiyon

ID	Departman	UstDepartman	DepartmanYon	Sirket	SirketAdi	Yönetici
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Ekle

3. PROSES DEĞİŞİKLİKLERİ

Değişim No	Değişim Kategorisi	Değişim Örneği
3.1	Drain hatları, vanaları ve tahliye vanaları, acil durum tahliye sistemleri, emniyet vanaları	Ekipmanlar üzerindeki emniyet vanaları ile hat ve ekipman drain vanaları, ERV, PSV, patlama kapağı, patlama disk, vb.
3.2	Elektriksel güvenlik ve süreklilik sistemleri	Yıldırımdan korunma, topraklama, UPS sistemi, Jeneratör sistemi
3.3	Trip, interlock, alarmlar ve ihbar sistemleri ve seviyeleri	HHL seviyesindeki değişiklik, tank seviye alarm setlerinin değiştirilmesi, loadcell setlerinin değiştirilmesi, trip veya interlock sisteminin setindeki değişiklikler, proses yangın, gaz, sızıntı algılama
3.4	Proses Kontrol Sistemi, Güvenlik Enstrümanlı sistem (SIS)	Tankların ürün sıcaklık set değerlerindeki değişiklikler
3.5	Acil Durum Kapatma Sistemi kontrol döngülerindeki değişimler ve çalışma mantığındaki değişiklikler	ESD çalışma mantığındaki değişimler
3.6	Algılama ekipmanları (ölçer, sensör, vb.)	İlave sensör ile yedekli sisteme geçilmesi, sensör tipinin değiştirilmesi
3.7	Sıcaklık, basınç, kompozisyon değişimi, Parlama noktasının üzerine çıkılmasını gerektiren değişiklikler	Kompozisyonun tehlikeli özelliklerindeki değişimler (korozyon, PH vb.)
3.8	Tüm yardımcı kaynaklar ve sistemler	Elektrik, buhar, azot, hava, saf su ünitesi, vb sistemlerdeki değişiklikler
3.9	Tesise Yeni Ürün/Kimyasal Depolama Talebi ve Gelişi	Tesiste yeni bir ürünün depolanması, yeni bir hammaddenin depolanması
3.10	Mevcut Ürünlerin Tank Değişimleri	Farklı bir prosedür tarafından belirtilmeyen planlanan ürün değişimleri dışındaki tank veya hat içerisindeki ürünün değişikliği
3.11	İşletme süreçlerindeki değişiklikler	Operasyon adımlarının değişmesi, operasyon sürelerindeki değişimler, vb.
3.12	Tipik tasarım değişiklikleri (temel ve yapısal değişiklikler)	Depolama tankı tipik tasarımının dışına çıkılacak durumlar (kapasite değiştirme, malzeme değiştirme, vb.)

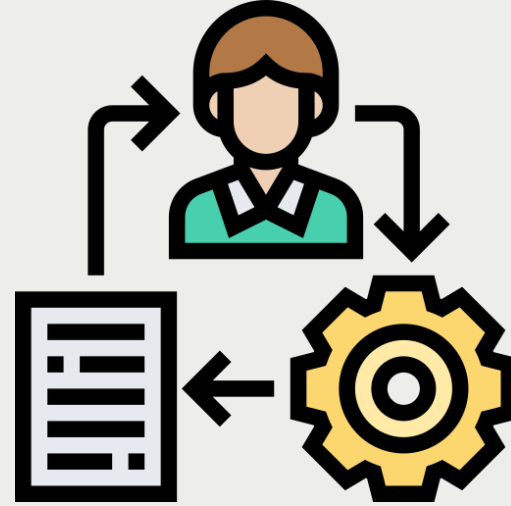
e-DEĞİŞİM YÖNETİMİ SİSTEM TASARIMI SONUÇLARI - HEDEFLERİ



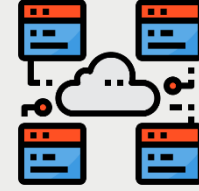
Tesis Dinamizme uygun
Değişim Yönetimi



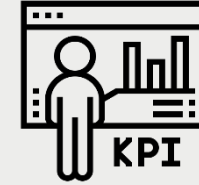
İntranet sistem ile değişim süreci
boyunca Tesisler arası iletişim
sürekliliği



E-DYS



Değişimin
Hafızası



Takip Edilebilir ve Denetlenebilir
Sistem (KPI)

MoC'lerin onayı ile kapanışı arasındaki ortalama süre
PSSR yapılmadan gerçekleşen devreye alma sayısı
PSSR aksiyonlarının zamanında gerçekleştirilmeme oranı

KOCAELİ SANAYİ ODASI

PROSES

EMNİYETİ SEMPOZYUMU

FUAR İÇİ 41040 İZMİT/KOCAELİ

TEL: +90 262 315 80 00

FAX: +90 262 321 90 70

WEB: www.kosano.org.tr

E-MAIL: kso@kosano.org.tr

